

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»



/Н.Н. Михайлов /  
20 17 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Б2.В.03 (Пд) «Преддипломная практика»**

Направление подготовки	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Уровень образования	<u>Высшее - бакалавриат</u>
Образовательная программа	<u>Логистика и управление цепями поставок</u>
Институт	<u>отраслевого менеджмента</u>
Форма обучения	<u>очная, заочная</u>
Кафедра	<u>ЛОГИСТИКИ</u>

Москва  
2017

## Оглавление

1. Общая трудоемкость, форма аттестации .....	3
2. Цели освоения преддипломной практики .....	3
3. Типы и способы проведения преддипломной практики .....	4
4. Место преддипломной практики в структуре ОП ВО.....	4
5. Требования к результатам освоения преддипломной практики .....	5
6. Места проведения преддипломной практики .....	15
7. Структура и содержание преддипломной практики.....	17
7.1 Структура преддипломной практики.....	17
7.2 Содержание преддипломной практики.....	18
8. Отчетность и подведение итогов.....	20
8.1. Требования к оформлению отчета по итогам преддипломной практики.....	23
9. Оценочные средства для промежуточной аттестации (фонд оценочных средств).....	26
9.1 Контрольные вопросы для проведения зачета с оценкой.....	26
9.2 Описание шкал оценивания степени сформированности компетенций .....	26
10. Учебно-методическое обеспечение преддипломной практики.....	47
10.1 Основная литература .....	47
10.2 Дополнительная литература .....	48
10.3 Периодические издания.....	48
10.4 Интернет-ресурсы .....	49
10.5 Программное обеспечение .....	49
11. Материально-техническое обеспечение преддипломной практики .....	49

## 1. Общая трудоемкость, форма аттестации

Вид практики	Семестр	Общая трудоемкость часов (зачетных единиц)	Форма промежуточной аттестации
<b>Очная форма обучения</b>			
Б2.В.03 (Пд) Преддипломная практика	8	108 часов (3 зачетные единицы)	Зачет с оценкой
<b>Заочная форма обучения</b>			
Б2.В.03 (Пд) Преддипломная практика	9	108 часов (3 зачетные единицы)	Зачет с оценкой

## 2. Цели освоения преддипломной практики

Преддипломная практика обучающихся является завершающим этапом обучения и реализуется в целях овладения профессиональным опытом, проверки профессиональной готовности будущего бакалавра к самостоятельной трудовой деятельности и сбора материалов для написания выпускной квалификационной работы.

Целями преддипломной практики в соответствии с государственными требованиями к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки «Менеджмент» - 38.03.02 направленность «Логистика и управление цепями поставок» (квалификация (степень «бакалавр») являются:

- формирование умений и навыков, овладение профессиональным опытом, проверка профессиональной готовности будущего бакалавра к самостоятельной трудовой деятельности и сбор материалов для написания выпускной квалификационной работы;

- приобретение и развитие творческих навыков и умений по анализу и проектированию логистических бизнес-процессов управления цепями поставок;

- приобретение практических навыков и умений для освоения, развития и закрепления общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, формируемых при прохождении преддипломной практики.

Задачи преддипломной практики:

- использование современных методов аналитической и проектной работы в области логистических бизнес-процессов управления цепями поставок;

- применение методики исследования при выявлении и решении проблем логистики и цепей поставок;

- участие в деятельности по управлению логистикой организации-базы преддипломной практики;

- закрепление навыков ведения самостоятельной исследовательской работы, работы с различной справочной и специальной литературой по проблемам логистики и управления цепями поставок;

- проектирование эффективных систем управления логистикой и цепями поставок на основе применения современных логистических концепций;

- сбор материалов для написания выпускной квалификационной работы.

### 3. Типы и способы проведения преддипломной практики

Тип практики: преддипломная практика.

Способы проведения практики: стационарная, выездная.

Преддипломная практика проходит в форме профессиональной деятельности обучающихся на функциональных рабочих местах в соответствии с направлением подготовки 38.03.02 «Менеджмент» ОП «Логистика и управление цепями поставок» в логистических подразделениях организаций различных организационно-правовых форм собственности.

### 4. Место преддипломной практики в структуре ОП ВО

Практика относится к вариативной части Блока Б2 «Практики» рабочего учебного плана ОП «Логистика и управление цепями поставок».

Освоение преддипломной практики в методическом отношении опирается на навыки, полученные при изучении дисциплин (модулей) и практик, перечисленных в Таблице 1.1.

Таблица 1.1

Связь преддипломной практики с предшествующими дисциплинами (модулями) и практиками, сроки их изучения

Код дисциплины (модуля), практики	Дисциплины (модули), практики	Семестр
Б1.В.03	Основы логистики и управления цепями поставок	3
Б1.Б.14	Учет и анализ	3,4
Б1.Б.15	Маркетинг	4
Б1.В.05	Экономические основы логистики	5
Б1.В.06	Логистика снабжения и управление запасами в цепях поставок	5
Б1.В.08	Информационные системы и технологии в логистике	6
Б1.В.09	Логистика производства	6
Б1.В.10	Логистика распределения	6
Б1.Б.12	Стратегический менеджмент	7
Б1.В.11	Управление цепями поставок	7
Б1.В.12	Транспортировка в цепях поставок	7
Б1.В.13	Управление логистической организацией	7
Б1.В.15	Логистика складирования	7
Б2.В.02 (П)	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	8

Умения и знания, полученные при освоении преддипломной практики, применяются обучающимися в процессе выполнения выпускной квалификационной работы, что представлено в Таблице 1.2

Таблица 1.2

Связь преддипломной практики с последующими дисциплинами (модулями), сроки их изучения

Код дисциплины (модуля), практики	Дисциплины (модули), практики	Семестр
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	9

## 5. Требования к результатам освоения преддипломной практики

Процесс освоения преддипломной практики направлен на формирование элементов соответствующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОП «Логистика и управление цепями поставок» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Таблица - Перечень компетенций, которые формирует преддипломная практика

Коды компетенций по ФГОС ВО	Описание компетенции в соответствии с ФГОС ВО	Планируемые результаты обучения
<b>Общекультурные</b>		
ОК-6	способность к самоорганизации и самообразованию	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– психологические особенности взаимодействия в гетерогенной социальной среде;</li> <li>– способы управления социальными конфликтами; методы психодиагностики и психокоррекции;</li> <li>– процессы групповой динамики и принципы формирования команды</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организовывать толерантное взаимодействие в гетерогенной социальной среде;</li> <li>– эффективно работать в команде;</li> <li>– применять методы психодиагностики и психокоррекции для решения актуальных задач</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– технологиями толерантного взаимодействия в гетерогенной социальной среде;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– способами организации эффективного взаимодействия в команде; навыками формирования команды;</li> <li>- методами диагностики организационной культуры в гетерогенной социальной среде.</li> </ul>
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
ОПК-1	<p>владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные положения отраслевых юридических и специальных наук, сущность и содержание основных понятий, категорий, институтов, правовых статусов субъектов правоотношений в различных отраслях материального и процессуального права;</li> <li>- методы поиска и анализа правовых документов</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать нормативно-правовые акты в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности;</li> <li>-принимать оптимальные управленческие решения;</li> <li>-правильно толковать нормативные правовые акты, строить свою профессиональную деятельность на основе действующего законодательства</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками анализа перспектив принятия разрабатываемого нормативно-правового акта;</li> <li>-способностью осуществлять сбор нормативной и фактической информации, имеющей значение для реализации правовых норм в соответствующих сферах профессиональной деятельности;</li> <li>-навыками подготовки юридических документов;</li> <li>-методами принятия юридически значимых решений и выполнения юридических действий только при действующего законодательства</li> </ul>
ОПК-2	<p>способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические подходы к принятию стратегических, тактических, оперативных управленческих решений</li> <li>– особенности разработки организационно-управленческих решений в процессе стратегического управления организацией;</li> <li>– основные теории стратегического менеджмента, принципы и методы анализа информации для целей принятия организационно-управленческих решений с учетом конкретных проблемных ситуаций,</li> </ul>

		<p>системного подхода и анализа;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подходы, методы и инструментарий, применяемые на различных этапах стратегического управления для разработки и реализации стратегических организационно-управленческих решений.</li> <li>- современные подходы и концепции менеджмента, принципы их реализации, этапы, формы и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения</li> <li>- эффективно использовать в практической деятельности принципы, методы и инструментарий стратегического анализа;</li> <li>- принимать участие в разработке корпоративных, конкурентных и функциональных стратегии организации, определении базовых направлений развития организации;</li> <li>- нести ответственность за выработанные организационно-управленческие решения с позиций социальной значимости принимаемых решений.</li> <li>- выявлять существующие проблемы, определять цели и задачи управления, осуществлять оценку и выбор альтернативы, организовать процесс реализации управленческого решения.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками принятия управленческих решений в организациях с позиции социальной ответственности</li> <li>- основными методами стратегического анализа.</li> <li>- навыками постановки целей и задач, применения экономико-математических и групповых неформализованных методов разработки управленческих решений, выбора методов контроля в ходе их выполнения с позиции социальной значимости.</li> </ul>
ОПК-3	<p>способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия,</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- типы организационных структур управления, их основные параметры и принципы их проектирования, подходы к их формированию и развитию;</li> <li>- особенности стратегического управления логистической организацией в современных условиях и организационные структуры</li> </ul>

	<p>распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p>компаний, реализующих различные типы логистических стратегий;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– роль и функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок.</li> <li>- модели делегирования полномочий;</li> <li>- современные подходы к организационному проектированию, основы стратегии управления человеческими ресурсами логистических организаций.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать распределение полномочий и ответственности в логистической организации на основе их делегирования, определять типы полномочий;</li> <li>– осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности на основе их делегирования с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</li> <li>– разрабатывать комплекс мероприятий по реализации стратегии и адаптации организационной структуры в соответствии с разработанной логистической стратегией;</li> <li>– проектировать организационные структуры, определять роль и функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- выявлять факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления логистической организацией;</li> <li>- проводить анализ и оценку организационной структуры управления логистической организации, определять пути ее развития;</li> <li>- проектировать организационные структуры логистической организации;</li> <li>- применять современную научную методологию исследования и решения конкретных проблем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- формировать цели решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистической организации, осуществлять их взаимосвязь с существующими проблемами на основе имеющихся теоретических знаний и положений.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками формирования и совершенствования организационной структуры логистической организации;</li> </ul>
--	---	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- методами проектирования организационной структуры, распределения полномочий и ответственности на основе их делегирования;</li> <li>- основными подходами и методами разработки и реализации логистических стратегий с учетом распределения функций, делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</li> <li>- современной научной методологией исследования организационных проблем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- методами анализа и проектирования организационного порядка в логистических организациях;</li> <li>- методикой построения организационно-управленческих моделей стратегического управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками самостоятельного формирования целей логистики, решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистического подразделения организации, умением осуществлять делегирование полномочий, принимать ответственные решения по вопросам управления человеческими ресурсами.</li> </ul>
ОПК-5	<p>владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные формы отчетности предприятий и их содержание;</li> <li>– методы статистического и финансового учета и его особенности для предприятий различных видов деятельности;</li> <li>– современные методы обработки деловой информации, информационные системы, используемые в логистических организациях;</li> <li>- правила ведения учета активов, обязательств и капитала логистической организации, ее доходов и расходов;</li> <li>- возможные способы организации финансового учета объектов активов и обязательств;</li> <li>- правила составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета;</li> <li>- порядок формирования финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта;</li> <li>- связь бухгалтерского учета с налоговым.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– составлять статистическую и финансовую отчетность на основе данных учета логистической организации;</li> <li>– использовать современные методы анализа результатов деятельности логистической</li> </ul>

		<p>организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- решать на примере конкретных ситуаций вопросы оценки, учетной регистрации и накопления информации финансового характера с целью последующего ее представления в бухгалтерской финансовой отчетности;</li> <li>- проводить необходимые расчеты для определения финансового результата деятельности логистической организации;</li> <li>- составлять бухгалтерскую финансовую отчетность логистической организации.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методами обработки логистической информации с использованием современных информационных систем;</li> <li>– навыками составления статистической и финансовой отчетности и ее анализа с целью получения информации для различных категорий пользователей;</li> <li>- методами и способами финансового учета, методикой расчета основных показателей, характеризующих финансовую деятельность, навыками обобщения бухгалтерской информации и составления финансовой отчетности логистической организации;</li> <li>- методами оценки влияния на финансовые результаты логистической организации выбранных способов учета.</li> </ul>
ОПК-7	<p>способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные понятия, цели и задачи информационных технологий, поддерживающих логистические операции;</li> <li>- основные виды и типовую структуру логистических информационных систем;</li> <li>- основные требования к обеспечению информационной безопасности логистической организации.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать информационные технологии управления организацией в сфере логистической деятельности;</li> <li>- применять методы обработки первичной логистической информации;</li> <li>- применять программный инструмент для защиты логистической информации.</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками поиска и отбора информации в глобальных и локальных информационных сетях;</li> <li>- навыками применения современных информационных технологий для решения логистических задач управления организацией;</li> </ul>

		- навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований к информационной безопасности.
<b>Профессиональные компетенции</b>		
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные методы стратегического анализа, разработки и реализации стратегии логистической организации, направленной на обеспечение её конкурентоспособности;</li> <li>– теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества логистической организации;</li> <li>- технологии формирования стратегии и плана маркетинговой деятельности и их связь с приоритетами развития логистической организации</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять стратегический анализ для выявления проблем логистической организации;</li> <li>– разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития логистической организации на основе ранее разработанных базовых направлений развития;</li> <li>– разрабатывать комплекс мероприятий для осуществления стратегии логистической организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;</li> <li>– оценивать эффективность стратегических решений с учетом логистических рисков.</li> <li>– проводить стратегический анализ и выбирать логистическую концепцию, позволяющую реализовать выбранную стратегию цепи поставок.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии логистической организации, направленной на обеспечение её конкурентоспособности.</li> <li>- инструментами разработки логистических решений, повышающих конкурентоспособность цепи поставок.</li> </ul>
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы управления логистическими проектами различного вида;</li> <li>- модели реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- способы и методы участия в реализации программы организационных изменений логистической организации;</li> </ul>

		<p>- цели, задачи и методы управления логистическим проектом, методику и направления проектного анализа, типы и правила построения сетевых моделей в проектном управлении.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией логистических функций по управлению проектами;</li> <li>- оценить возможности реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- применить на практике основные методики реализации изменений в логистической организации;</li> <li>- проектировать матрицу ответственности по логистическому проекту;</li> <li>- использовать методы сетевого и календарного планирования логистического проекта;</li> <li>- строить дерево целей и дерево результатов логистического проекта, уметь управлять проектом внедрения технологических и продуктовых инноваций и программой организационных изменений.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки вероятности неблагоприятных воздействий на внедрение организационных изменений в логистической организации;</li> <li>- навыками разработки программы изменений в организации и участвовать в их реализации в логистической организации;</li> <li>- навыками расчета и анализа основных финансовых показателей логистического проекта; методами проведения проектного анализа; навыками построения системы мониторинга логистического проекта; методами управления рисками логистического проекта.</li> </ul>
ПК-10	<p>владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные количественные и качественные модели, используемые при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- методы количественного и качественного анализа информации при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- сущность организационно-экономических моделей управления логистической организацией;</li> <li>- основные принципы официальной статистики, одобренные статистической комиссией ООН;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- требования, предъявляемые к качеству статистической информации;</li> <li>- формы и виды статистического наблюдения;</li> <li>- основные источники статистической информации, хранящейся в открытом доступе, которой можно дополнить результаты статистического наблюдения для решения задач логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- методы обработки данных и особенности их применения в логистике и управлении цепями поставок.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять количественный и качественный анализ информации при разработке и принятии управленческого решения в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- адаптировать модели процесса принятия управленческого решения к конкретным задачам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- формировать исходную базу для характеристики свойств исследуемой совокупности логистических операций;</li> <li>- осуществлять обработку данных для расчета системы статистических показателей логистической деятельности;</li> <li>- анализировать полученные результаты и выявлять взаимосвязи и тенденции в динамике рассчитываемых показателей логистической деятельности.</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- конечными и эвристическими методами разработки управленческих решений по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- механизмами осуществления организационной диагностики на основе применения количественного и качественного анализа логистики и цепей поставок;</li> <li>- методами сбора и обработки исходных данных о функционировании цепей поставок;</li> <li>- методами статистического анализа различных экономических показателей, характеризующих логистическую деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- приемами и методами разработки прогнозов в сфере логистике.</li> </ul>
ПК-11	владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз	<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные технологии анализа, сбора, обработки и представления информации в рамках документооборота логистической организации;</li> <li>- основные методы проектирования баз данных</li> </ul>

	<p>данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов</p>	<p>логистических операций;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- технологии обмена информацией в логистической организации;</li> <li>- систему информационного обеспечения логистической организации.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять поиск, обрабатывать и обеспечивать хранение информации о логистических операциях;</li> <li>- использовать для организации, хранения, поиска и обработки информации системы управления базами данных логистических операций;</li> <li>- применять современные технические и программные средства информационных технологий для решения задач логистики и управления цепями поставок.</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными программно-техническими средствами обработки информации в рамках бизнес-процессов управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками использования систем управления базами данных логистических операций и электронного документооборота;</li> <li>- методами для организации, хранения, поиска и обработки информации по логистике и управлению цепями поставок.</li> </ul>
ПК-13	<p>умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы моделирования логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- современные методы и модели формализации логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- принципы информационного взаимодействия участников информационного обмена в логистике и цепях поставок.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- моделировать простейшие логистические бизнес-процессы;</li> <li>- применять современные программно-технические средства обработки информации о логистических бизнес-процессах;</li> <li>- обосновывать управленческое решение в рамках конкретного логистического бизнес-процесса.</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками описания логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- навыками обоснования выбора решений в рамках логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- современными программно-техническим</li> </ul>

		средствами обработки информации в сфере логистики и управления цепями поставок.
ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содержание, формы, цели и задачи анализа рыночных и специфических логистических рисков;</li> <li>- основные положения и подходы к принятию управленческих решений об инвестировании и финансировании в логистике;</li> <li>- принципы, положения, категории и показатели оценки состояния рыночных и специфических логистических рисков.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить расчеты показателей рыночных и специфических логистических рисков;</li> <li>- анализировать состояние финансовых рынков и производить соответствующие расчеты в области логистики;</li> <li>- оценивать риски инвестирования и финансирования логистических проектов;</li> <li>- подготавливать необходимые экономические обоснования, требующиеся при подготовке и принятии управленческих решений в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- оценивать эффективность принятых решений об инвестировании и финансировании в логистические проекты и цепи поставок.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инструментарием экономических расчетов и обоснований принятия инвестиционных решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- инструментами оценки рисков инвестирования и финансирования инвестиционных логистических проектов;</li> <li>- программными продуктами анализа показателей рыночных и специфических логистических рисков.</li> </ul>

## 6. Места проведения преддипломной практики

Базами преддипломной практики в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» являются организации любой организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие, государственные, муниципальные), профиль работы на которых соответствует направленности ОП «Логистика и управление цепями поставок»: промышленные предприятия, финансово-промышленные группы, холдинги, логистические центры, предприятия оптовой торговли, розничные торговые сети, терминальные

комплексы, транспортно-экспедиционные предприятия, распределительные центры, логистические операторы, 3PL-провайдеры, 4PL-провайдеры, складские комплексы, логистические информационные центры, консалтинговые фирмы, таможенные терминалы.

Оформление обучающихся на базу преддипломной практики осуществляется на основании приказа об организации практики, договора с предприятием о подготовке бакалавра, договора о прохождении практики или письма с предприятия, подтверждающего согласие руководства принять студента на преддипломную практику и обеспечить условия для прохождения практики.

Обучающиеся по ОП «Логистика и управление цепями поставок» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» имеют возможность проходить преддипломную практику в следующих организациях:

- ООО «Ителла»,  
143080, Московская область, Одинцовский район, пос. Лесной городок,  
ул. Энергетиков, д. 8, стр. 3;
- ООО «СТС Логистикс Проекты»,  
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 13, стр. 62;
- ООО «ЮрФинКонсульт», 119361, г. Москва, ул. Островная, д. 2;
- ЗАО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»,  
109029, г. Москва, ул. Средняя Калитниковская, д. 28, стр. 4;
- ООО «Жеодис Кальберсон Рус»,  
123001, г. Москва, ул. Малая Бронная, д. 26, стр. 3;
- АО «РЖД ЛОГИСТИКА», 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 34;
- ООО «Экспресс РМС», 129347, г. Москва, ул. Палехская, д. 131-1-10;
- ООО «Маршрут»,  
140054, Московская область, г. Котельники, Яничкин проезд, д. 7/1;
- ООО «ПЭК», 109428, г. Москва, Первый Вязовский проезд, д. 4, стр. 19;
- ООО «Мэйджор Карго Сервис»,  
143420, Московская область, Красногорский район, вблизи дер. Михалково,  
торгово-складской комплекс, литер 1Б;
- ПАО «ТрансКонтейнер», 125047, г. Москва, Оружейный переулок, д. 19;
- ООО «Вектура», 121351, г. Москва, ул. Молодогвардейская, д. 58, стр. 13;
- ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»,  
123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 6, строение 2;
- ООО «Инстар Лоджистикс»,  
123060, г. Москва, 1-й Волоколамский проезд, д. 10, стр. 1.

Рабочее место практиканта в принимающей организации должно обеспечить получение обучающимися необходимых практических навыков, сформировать конкретные профессиональные компетенции по ОП «Логистика и управление цепями поставок».

Рабочие места по ОП «Логистика и управление цепями поставок» в зависимости от типа и размера организации – базы преддипломной практики могут располагаться в: дирекции по логистике, департаменте логистики, департаменте транспорта, департаменте управления снабжением, департаменте закупок, службе

логистики, аналитической службе, отделе логистики, отделе снабжения, отделе закупок, отделе управления логистической инфраструктурой, отделе управления складским хозяйством, отделе управления товарными запасами, транспортном отделе, таможенной группе и др.

По направленности ОП «Логистика и управление цепями поставок» обучающиеся могут практиковаться в качестве помощников: логиста, аналитика по логистике, специалиста по снабжению, менеджера по транспортировке, менеджера по складированию, менеджера по закупкам, менеджера по распределению готовой продукции, специалиста по грузопереработке, специалиста по управлению запасами и др.

Распределение на преддипломную практику и на конкретные рабочие места в организациях осуществляется конкурентно, на основе результатов собеседования с руководством организаций - баз преддипломной практики и на основе рейтинга будущих бакалавров.

## 7. Структура и содержание преддипломной практики

Общая трудоемкость практики составляет 3 зачетные единицы (108 часов).

### 7.1 Структура преддипломной практики

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Виды работ на практике, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)	Формы текущего контроля	Компетенции
1	Ознакомительная лекция.	Организация практики Трудоемкость 8 часов.	Опрос	ОК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ПК-3, ПК-6, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК 15
2	Получение задания на практику.	Подготовительный этап, в т.ч. инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка организации Трудоемкость 12 часов.	Опрос	ОК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ПК-3, ПК-6, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК 15
3	Прохождение практики в	Исследовательский этап.	Опрос	ОК-6, ОПК-1,

	логистических подразделениях организаций.	Наблюдения, измерения, сбор, обработка и систематизация информации. Трудоемкость 72 часа.		ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ПК-3, ПК-6, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК 15
4	Подготовка отчета по практике.	Подготовка отчета по практике, доклада, презентации. Трудоемкость 16 часов.	Опрос	ОК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ПК-3, ПК-6, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК 15
5	Защита отчета по практике.	Защита отчета по практике.	Зачет с оценкой	ОК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-7, ПК-3, ПК-6, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК 15
ИТОГО:		108 часов		

## 7.2 Содержание преддипломной практики

По своему содержанию преддипломная практика предполагает проведение прикладных работ (выполняются в подразделениях логистических организаций – партнеров), целью которых является постановка и решение конкретных возникающих на практике задач методами, изученными в ходе освоения дисциплин базовой и вариативной части. В ходе прохождения преддипломной практики обучающийся выполняет следующие задания.

1. Анализ функционирования действующей логистической системы организации-базы преддипломной практики и выявление проблем, препятствующих эффективному функционированию (развитию).

1.1. Анализ действующей логистической системы организации-базы преддипломной практики.

1.2. Выявление объектов цепей поставок - звеньев и каналов.

1.3. Анализ потоковых процессов в цепях поставок (материальные, информационные, финансовые, сервисные).

1.4. Составление схемы взаимодействия звеньев цепей поставок по всем видам потоков.

1.5. Анализ субъектов логистической системы – перечень структурных подразделений и ответственных лиц, осуществляющих управление в логистической сети.

1.6. Анализ взаимоотношений с другими организациями в цепях поставок.

1.7. Выявление проблем, препятствующих эффективному функционированию (развитию) организации-базы преддипломной практики на основе стратегического анализа.

2. Разработка мероприятий по совершенствованию логистической системы организации-базы преддипломной практики: разработка программы и инструментария решения логистических проблем, выводы о возможности практического использования разработанных предложений.

3. Обоснование эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию логистической системы.

4. Оценка рисков разработанных мероприятий по совершенствованию логистической системы.

5. Разработка плана организации внедрения мероприятий по совершенствованию логистической системы.

6. Индивидуальное задание, выполненное на рабочем месте практиканта (выдается руководителем на рабочем месте практиканта и руководителем от кафедры логистики ГУУ):

6.1. Обобщение практических результатов, достигнутых в процессе прохождения преддипломной практики (комплексная характеристика рабочего места, функциональные обязанности, которые практикант выполнял на рабочем месте, достигнуты е практические результаты);

6.2. Систематизация приобретенных знаний, умений и навыков работы.

Индивидуальное задание обучающемуся при прохождении преддипломной практики определяется и конкретизируется совместно с преподавателем – руководителем преддипломной практики.

При разработке индивидуального задания необходимо учитывать:

- уровень подготовки обучающегося по различным элементам основной образовательной программы высшего образования по направлению «Менеджмент» - 38.03.02 направленность «Логистика и управление цепями поставок»;

- объем компетенций, сформированный к моменту проведения преддипломной практики;

- доступность исходной информации, возможность выполнения определенного вида работ;

- потребности кафедры логистики - базы преддипломной практики;

- трудоемкость выполнения индивидуального задания и его соответствие требованиям настоящей программы.

Для освоения необходимого объема компетенций в ходе преддипломной практики необходимо пройти ряд этапов, в ходе которых студенты-практиканты должны пользоваться следующими источниками информации:

- устав организации;

- годовая отчетность организации о производственно-хозяйственной и финансовой деятельности;
- плановые и отчетные формы и документы организации;
- штатное расписание;
- организационная структура;
- положения о структурных подразделениях и должностных обязанностях;
- приказы и распоряжения;
- внутренний регламент (распорядок) деятельности;
- документация, регламентирующая управленческие процессы (стандарты, информационные схемы и др.);
- интервьюирование сотрудников;
- наблюдение, в том числе, организации рабочих мест, условий труда, организации труда, оснащения рабочих мест и др.

Обучающимся, имеющим склонность и способности к проведению научно-исследовательских работ, руководителем преддипломной практики от кафедры логистики может быть предложено выполнить в период прохождения преддипломной практики научное исследование. Тематика научно-исследовательских работ должна быть актуальна для организации-базы преддипломной практики и для кафедры логистики. Задание по научно-исследовательской работе может быть дано одному обучающемуся или группе из двух-трех обучающихся в зависимости от масштабности темы и распределения по базам преддипломной практики.

Заключительный этап - оформление отчета о преддипломной практике.

На заключительном этапе преддипломной практики необходимо провести оформление отчета о прохождении преддипломной практики. В течение последних двух дней практики необходимо оформить результаты, полученные за весь период практики в виде итогового отчета по преддипломной практике.

Руководитель практики от кафедры логистики может вносить изменения и дополнения в состав и содержание этапов и в индивидуальные задания в зависимости от особенностей прохождения преддипломной практики.

## **8. Отчетность и подведение итогов**

По завершении преддипломной практики обучающиеся в установленный срок представляют на выпускающую кафедру:

1. Отчет по практике, включающий текстовые, табличные и графические материалы, отражающий решение предусмотренных программой практики задач и (или) выполнения индивидуального задания;
2. Дневник по практике, заполненный по всем разделам и подписанный руководителем практики от организации и от ГУУ.

Дневник по практике является основным отчетным документом, характеризующим и подтверждающим прохождение обучающимся практики, в котором отражается его текущая работа в процессе практики, в частности:

- выданное обучающемуся индивидуальное задание на практику;

– календарный график прохождения практики обучающимися с отметками о полноте и уровне его выполнения (график составляется совместно с руководителями практики от организации и от ГУУ);

– краткое описание выполненной обучающимся практической работы с указанием темы, места и сроков выполнения, а также отзыв (характеристика и оценка обучающегося) руководителей практики от организации и от ГУУ о качестве выполненной работы;

– сведения об уровне освоения обучающимся профессиональных компетенций, а также характеристика обучающегося по освоению профессиональных компетенций в период прохождения практики.

Отчет о практике составляется индивидуально каждым обучающимся по основным разделам программы практики.

Во введении необходимо обобщить собранные материалы и раскрыть основные вопросы и направления, которыми занимался обучающийся на практике.

Основная часть включает в себя аналитическую записку по разделам рабочей программы практики. По возможности включаются в отчет и элементы научных исследований. Тематика этих исследований определяется заранее и согласовывается с руководителем практики от ГУУ.

В заключении приводятся общие выводы, а также даются практические рекомендации по совершенствованию системы управления организацией.

Защита отчета по практике проводится перед специально созданной комиссией.

В процессе защиты обучающийся должен кратко изложить основные результаты о проделанной работе, выводы и рекомендации.

Защита отчета по преддипломной практике предусматривает проверку приобретения первичных навыков, умений и компетенций, определяемых Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация (степень «бакалавр») и настоящей программой преддипломной практики для подготовки по ОП «Логистика и управление цепями поставок».

Подведение итогов преддипломной практики включает следующие этапы:

- сдача отчета по преддипломной практике на проверку руководителю;
- доработка отчета с учетом замечаний руководителя;
- сдача готового отчета по преддипломной практике на защиту;
- защита отчета по преддипломной практике.

Срок сдачи готового отчета по преддипломной практике определяется заданием по преддипломной практике.

Срок доработки отчета по преддипломной практике устанавливается руководителем с учетом указанных замечаний и объема необходимой доработки.

Выполненный отчет по преддипломной практике подписывается студентом и представляется на защиту. Отчет по преддипломной практике, удовлетворяющий предъявляемым требованиям, допускается к защите, при этом руководитель делает соответствующую запись на титульном листе отчета.

Защита отчета по преддипломной практике состоит в коротком докладе студента (8 - 10 минут) и в ответах на вопросы по существу работы. Важным элементом доклада является презентация отчета по преддипломной практике, которая обеспечивает наглядность представляемых материалов, дает возможность оценить научную, практическую значимость результатов преддипломной практики и способность студента доложить о проделанной работе четко и аргументировано.

Презентация должна включать:

- цель, задачи, объект, предмет преддипломной практики;
- краткую характеристику объекта исследования, результаты проведенного студентом анализа, выявленные проблемы;
- обоснованные мероприятия по совершенствованию исследуемого объекта, направления, методы, средства реализации этих мероприятий, оценку эффективности реализации мероприятий;
- выводы по результатам преддипломной практики.

Презентация сопровождается иллюстративными материалами, представляемыми в виде электронного слайд — фильма (до 10 слайдов), выполненными в среде Microsoft PowerPoint. Использование визуальных материалов позволяет акцентировать внимание на наиболее важных элементах отчета по преддипломной практике, проиллюстрировать те факты, которые трудно представить устно.

Подготовив презентацию, следует провести предварительную репетицию, которая позволит должным образом отрегулировать темп речи докладчика и скорость показа слайдов, что обеспечит требуемый уровень качества защиты выполненного отчета по преддипломной практике.

Основные критерии оценки отчета по преддипломной практике:

- соответствие структуры и содержания отчета по преддипломной практике настоящей «Программе преддипломной практики по направлению подготовки «Менеджмент» - 38.03.02 направленность «Логистика и управление цепями поставок»;
- глубина проведенного анализа, умение анализировать и интерпретировать полученные результаты;
- полнота использования источников отечественной и иностранной специальной литературы по рассматриваемым вопросам;
- обоснованность и качество решения поставленных задач;
- оригинальность решения выявленных проблем - один из основных критериев оценки качества отчета по преддипломной практике;
- четкость и грамотность изложения материала;
- своевременность представления материалов для проверки руководителю, решающему вопрос о допуске к защите или о необходимой доработке материалов;
- соблюдение требований государственных стандартов к оформлению отчета по преддипломной практике;
- краткость и логичность доклада;
- качество презентации;

– четкие и аргументированные ответы на заданные вопросы.

В результате защиты отчета по преддипломной практике студент, получает зачет с дифференцированной оценкой. При оценке учитываются: содержание и правильность оформления обучающимся дневника и отчета по практике; отзыв руководителя практики от организации; отзыв руководителя практики от кафедры логистики; ответы на вопросы в ходе защиты отчета по преддипломной практике.

По результатам защиты комиссия выставляет обучающемуся оценку, которую заносит в зачетную книжку и зачетно-экзаменационную ведомость (направление).

Оценка одновременно проставляется в ведомость, зачетную книжку студента и «Дневник студента по практике». Оценку зачета по практике вносят в «Приложение к диплому бакалавра».

Обучающийся, не выполнивший программу преддипломной практики или получивший отрицательный отзыв о работе, может быть отчислен из Университета за академическую задолженность. В случае уважительной причины обучающийся направляется на практику вторично, в свободное от учебы время.

Итоги преддипломной практики обсуждаются на заседании кафедры логистики и ученом совете института отраслевого менеджмента и отражаются в их годовых отчетах.

## **8.1. Требования к оформлению отчета по итогам преддипломной практики**

### **Текстовая часть**

Объем отчета составляет от 25 до 30 страниц машинописного текста (без учета приложений). Значительное превышение или недобор установленного объема являются недостатком отчета и указывают на то, что обучающийся не сумел собрать и переработать нужный материал.

Текст отчета должен быть напечатан через 1,5 интервала на одной стороне стандартного листа белой бумаги (А4). Шрифт Times New Roman, кегель 14. Текст и другие, отпечатанные и вписанные элементы работы должны быть черными, контуры букв и знаков – четкими, без ореола и затемнения. Курсив, подчеркивание, а также выделение полужирным шрифтом в тексте отчета не допускаются, исключение составляют заголовки глав, которые выделяются полужирным шрифтом.

Лист с текстом должен иметь поля (слева – 30 мм, справа – 10 мм, сверху – 20 мм, снизу – 20 мм). Нумерация страниц текста делается в правом нижнем углу листа. На титульном листе номер страницы не ставится. Проставлять номер страницы необходимо со страницы, где печатается введение, на которой ставится цифра «3». После этого нумеруются все страницы, включая приложения.

Каждый раздел отчета (введение, разделы, заключение, список использованной литературы, приложение) начинаются с новой страницы. Разделы имеют порядковые номера в пределах всей работы, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1,2,3), после которых ставится точка. Слово «раздел», «подраздел» или значок параграфа в названии не ставятся. Подразделы имеют

порядковые номера в пределах раздела, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1.1. и 1.2.). Между названием раздела и подраздела ставится пробел равный одному интервалу, а название подраздела не должно отделяться от текста этого подраздела пробелом. Подразделы внутри разделов отделяются от предыдущего текста одинарным интервалом, их не следует начинать с новой страницы.

Заголовки «Содержание», «Введение», названия разделов и подразделов, «Заключение», «Список использованной литературы», пишутся строчными буквами с первой заглавной буквы, выделяются полужирным шрифтом и располагаются по центру. Между названиями «Введение», «Заключение» и их текстом пробел не ставится, «Содержание» и «Список используемой литературы» отделяется от текста одним пробелом. Точку в конце заголовков не ставят. Не допускается переносить часть слова в заголовке. В «Содержании» пишется «Приложение», если оно одно, и «Приложения», если их несколько и указывается только страница, с которой Приложения начинаются.

Ссылки на литературные источники, статистические и нормативные материалы, использованные обучающимся при написании отчета, должны отражаться в квадратных скобках в конце предложения с указанием номера источника в списке литературы. Если фрагмент текста является цитатой, то необходимо указать диапазон цитируемых страниц. Допускаются ссылки на несколько источников в одних скобках.

Отчет о прохождении практики должен быть оформлен аккуратно. Все листы должны быть сшиты в последовательности указанной ниже. Дневник по практике должен быть подписан руководителем практики от организации и от ГУУ и заверен печатью. Дневник вкладывается в файл-лист и подшивается в конце отчета. В тексте отчета недопустимы сокращения слов, исключение составляют общепринятые и общеупотребляемые аббревиатуры, установленные соответствующими государственными стандартами.

Готовый отчет брошюруется в следующем порядке: титульный лист, реферат, содержание, введение, основная часть, заключение, приложения. Дневник по практике вкладывается в папку-файл и подшивается последним.

### **Оформление таблиц и рисунков**

Небольшие таблицы желательно помещать в тексте по ходу изложения материала, а большие таблицы, занимающие целую страницу и более, желательно выносить в приложения. В отчете должно содержаться не менее 3–5 таблиц и 3-4 рисунка. Графики, диаграммы, схемы и т.д. в тексте отчета называются рисунками.

Все таблицы должны иметь порядковый номер и название, отражающее содержание. Слово «таблица» и ее порядковый номер (без знаков « » или №) пишутся в правом верхнем углу и жирным не выделяются; ниже, по центру должно быть название таблицы. Слово «рисунок» пишется сокращенно: рис. 2 (без знака №), причем название рисунка пишется под ним, рядом с номером.

Нумерация таблиц и рисунков должна быть сквозной.

В таблицах нужно использовать одинарный интервал, а размер шрифта сократить до 10пт или 12пт. Таблица помещается в качестве следующего абзаца или

следующей страницы после первого упоминания о ней в тексте. При этом не желательно делить таблицу (т.е. размещать одну таблицу на разных страницах). В случае, если таблица не умещается целиком на одной странице, то ее необходимо поместить на следующей странице отчета.

Необходимо указывать год, за который приводятся данные, названия и измерители показателей, а также источник, на основе которого составлена таблица. Если таблица целиком заимствована или составлена по нескольким источникам, то под таблицей следует ссылка на источник. Авторство не указывается, если таблица составлена исполнителем отчета на основе первичных материалов.

Если рисунок или таблица объемом превышают одну страницу, то они выносятся в Приложения, которые нумеруются арабскими цифрами (Приложение 1, 2, 3). Объем всех страниц Приложений не учитывается в общем объеме отчета. Документы, рисунки и таблицы, вынесенные в Приложения, не нумеруются.

### **Оформление титульного листа и реферата отчета по практике**

Оформление титульного листа отчета по преддипломной практике производят в соответствии с принятой формой (Приложение 1). **Титульный лист** отчета по преддипломной практике должен содержать следующие сведения: наименование вуза, наименование учебного института, кафедры, направление подготовки и его код, название направленности, программы бакалавриата, форма обучения, название вида практики, название организации-базы практики, сведения о студенте и руководителе, причем, руководителя практики необходимо называть с указанием его ученых степени и звания, город и год выполнения отчета по практике.

Студент должен ставить подпись на титульном листе и дату передачи отчета по практике на проверку.

Обязательным элементом отчета по преддипломной практике является **реферат**.

Реферат должен содержать (Приложение 2):

- 1) сведения об объеме отчета, количестве иллюстраций (рисунков), таблиц, приложений, использованных источников;
- 2) перечень ключевых слов;
- 3) текст реферата.

**Перечень ключевых слов** должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний из текста отчета, которые в наибольшей мере характеризуют его содержание. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются прописными буквами в строку через запятые.

Текст реферата к отчету по преддипломной практике должен отражать:

1. объект исследования;
2. предмет исследования;
3. цель исследования;
4. выявленные проблемы, слабые стороны, узкие места, препятствующие эффективному функционированию объекта исследования;
5. рекомендуемые пути совершенствования деятельности объекта исследования.

Реферат подписывается студентом и руководителем преддипломной практики.

## 9. Оценочные средства для промежуточной аттестации (фонд оценочных средств)

### 9.1 Контрольные вопросы для проведения зачета с оценкой

Примеры вопросов для проведения зачета по преддипломной практике:

1. Анализ действующей логистической системы организации-базы преддипломной практики.
2. Объекты цепей поставок - звенья и каналы.
3. Анализ движения материальных потоков в цепях поставок.
4. Анализ движения информационных потоков в цепях поставок.
5. Анализ движения финансовых потоков в цепях поставок.
6. Анализ движения сервисных потоков в цепях поставок.
7. Схема взаимодействия звеньев цепей поставок по всем видам потоков.
8. Анализ субъектов логистической системы.
9. Проблемы, препятствующие эффективному функционированию (развитию) организации-базы преддипломной практики.
10. Мероприятия по совершенствованию логистической системы организации-базы преддипломной практики.
11. Обоснование эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию логистической системы.
12. Оценка логистических рисков разработанных мероприятий по совершенствованию функционирования логистической системы.
13. Методы минимизации рисков разработанных мероприятий по совершенствованию функционирования логистической системы.
14. Планирование внедрения мероприятий по совершенствованию логистической системы.

### 9.2 Описание шкал оценивания степени сформированности компетенций

#### Зачет с оценкой

Оценка		Формулировка требований к степени сформированности компетенции
цифрой	прописью	
2	неудовлетворительно	<b>Не знает:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные способы управления социальными конфликтами;</li> <li>– базовые методы психодиагностики и психокоррекции;</li> <li>– основные процессы групповой динамики;</li> <li>– базовые методы самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;</li> <li>- основные методы поиска правовых документов в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> </ul>

- основные виды нормативных и правовых документов в логистике;
- основные методические подходы к принятию тактических и оперативных управленческих решений;
- особенности разработки организационно-управленческих решений в процессе стратегического управления организацией;
- основные теории стратегического менеджмента, базовые принципы и методы анализа информации для принятия организационно-управленческих решений;
- основные методы, применяемые на различных этапах стратегического управления для разработки и реализации стратегических организационно-управленческих решений;
- основные концепции менеджмента, принципы их реализации, основные формы и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений по проблемам логистики и управления цепями поставок;
- основные типы организационных структур управления, их основные параметры;
- основные организационные структуры компаний, реализующих различные типы логистических стратегий;
- базовые функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;
- основы стратегии управления человеческими ресурсами логистических организаций;
- основные формы отчетности предприятий и их основное содержание;
- основные методы статистического и финансового учета и его особенности для предприятий различных видов деятельности;
- основные методы обработки деловой информации, информационные системы, используемые в логистических организациях;
- порядок формирования финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта;
- связь бухгалтерского учета с налоговым;
- основные цели и задачи информационных технологий, поддерживающих логистическое операции;
- типовую структуру логистических информационных систем;
- основные методы стратегического анализа, разработки и реализации стратегии логистической организации;
- основные подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества логистической организации;
- основы управления логистическими проектами различного вида;
- основные модели реализации организационных изменений логистической организации;
- основные цели и задачи управления логистическим проектом, методику и направления проектного анализа;
- основные модели и методы количественного и качественного анализа информации при разработке и принятия управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;
- сущность основных организационно-экономических моделей управления логистической организацией;
- основные принципы официальной статистики, одобренные статистической комиссией ООН;
- основные требования, предъявляемые к качеству статистической информации;

- основные источники статистической информации, хранящейся в открытом доступе, которой можно дополнить результаты статистического наблюдения для решения задач логистики и управления цепями поставок;
- основные технологии анализа, сбора, обработки и представления информации в рамках документооборота логистической организации;
- основы моделирования логистических бизнес-процессов организации;
- основные методы формализации логистических бизнес-процессов организации;
- основные принципы информационного взаимодействия участников информационного обмена в логистике и цепях поставок;
- основные цели и задачи анализа рыночных и специфических логистических рисков;
- основные принципы и показатели оценки состояния рыночных и специфических логистических рисков.

**Не умеет:**

- работать в команде;
- применять базовые методы психодиагностики и психокоррекции для решения актуальных задач;
- заниматься самообразованием и самоорганизацией;
- использовать основные нормативно-правовые акты в соответствии с профилем логистики и управления цепями поставок;
- принимать управленческие решения по проблемам логистики и управления цепями поставок;
- строить свою профессиональную деятельность на основе действующего законодательства;
- выбирать вариант решения, оценивать результаты принятого управленческого решения
- использовать в практической деятельности основные принципы, методы и инструментарий стратегического анализа;
- принимать участие в разработке функциональных стратегий организации;
- выявлять основные проблемы, определять цели и задачи управления;
- анализировать распределение полномочий и ответственности в логистической организации;
- разрабатывать комплекс основных мероприятий по реализации стратегии логистической организации;
- определять основные функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;
- выявлять основные факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления логистической организацией;
- проводить анализ и оценку организационной структуры управления логистической организации;
- проектировать организационные структуры логистической организации;
- составлять статистическую и финансовую отчетность на основе данных учета логистической организации;
- использовать основные методы анализа результатов деятельности логистической организации;
- проводить основные расчеты для определения финансового результата деятельности логистической организации;
- использовать основные информационные технологии управления

	<p>организацией в сфере логистической деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять основные методы обработки первичной логистической информации;</li> <li>- применять основной программный инструментарий для защиты логистической информации;</li> <li>- применять стратегический анализ для выявления основных проблем логистической организации;</li> <li>- оценивать эффективность стратегических решений с учетом логистических рисков;</li> <li>- проводить стратегический анализ и выбирать логистическую концепцию, позволяющую реализовать выбранную стратегию цепи поставок;</li> <li>- применить на практике основные методики реализации изменений в логистической организации;</li> <li>- проектировать матрицу ответственности по логистическому проекту;</li> <li>- строить дерево целей и дерево результатов логистического проекта;</li> <li>- осуществлять количественный и качественный анализ основной информации при разработке и принятии управленческого решения в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- адаптировать основные модели процесса принятия управленческого решения к конкретным задачам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- осуществлять обработку данных для расчета основных статистических показателей логистической деятельности;</li> <li>- анализировать основные результаты логистической деятельности.</li> <li>- осуществлять поиск, обрабатывать и обеспечивать хранение базовой информации о логистических операциях;</li> <li>- использовать для организации, хранения, поиска и обработки информации основные системы управления базами данных логистических операций;</li> <li>- применять основные технические и программные средства информационных технологий для решения задач логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- моделировать простейшие логистические бизнес-процессы;</li> <li>- применять программно-технические средства обработки информации о логистических бизнес-процессах;</li> <li>- обосновывать управленческое решение в рамках конкретного логистического бизнес-процесса.</li> <li>- проводить расчеты основных показателей рыночных и специфических логистических рисков;</li> <li>- оценивать основные риски инвестирования и финансирования логистических проектов.</li> </ul> <p><b>Не владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основными способами организации эффективного взаимодействия в команде;</li> <li>- базовыми методами диагностики организационной культуры;</li> <li>- базовыми методами самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;</li> <li>- основными методами поиска информации по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- способностью осуществлять сбор основной нормативной и фактической информации, имеющей значение для реализации</li> </ul>
--	--

		<p>правовых норм в сфере логистики и управления цепями поставок.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основными методами стратегического анализа;</li> <li>- навыками постановки основных целей и задач, выбора методов контроля в ходе их выполнения с позиции социальной значимости;</li> <li>- основными методами проектирования организационной структуры;</li> <li>- основными подходами и методами разработки и реализации логистических стратегий с учетом распределения функций;</li> <li>- навыками формирования основных целей логистики, решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистического подразделения организации;</li> <li>- основными методами обработки логистической информации с использованием современных информационных систем;</li> <li>- основными методами и способами финансового учета, методикой расчета основных показателей, характеризующих финансовую деятельность логистической организации;</li> <li>- навыками поиска и отбора информации в глобальных и локальных информационных сетях;</li> <li>- навыками применения информационных технологий для решения логистических задач управления организацией;</li> <li>- навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований к информационной безопасности;</li> <li>- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии логистической организации;</li> <li>- основными инструментами разработки логистических решений, повышающих конкурентоспособность цепи поставок;</li> <li>- навыками построения системы мониторинга логистического проекта;</li> <li>- основными методами управления рисками логистического проекта;</li> <li>- основными методами разработки управленческих решений по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- основными механизмами осуществления организационной диагностики на основе применения количественного и качественного анализа логистики и цепей поставок;</li> <li>- основными методами сбора и обработки исходных данных о функционировании цепей поставок;</li> <li>- основными методами статистического анализа различных экономических показателей, характеризующих логистическую деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- основными методами для поиска и обработки информации по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- навыками описания основных логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- программно-техническими средствами обработки информации в сфере логистики и управления цепями поставок.</li> <li>- основными инструментами оценки рисков финансирования инвестиционных логистических проектов;</li> <li>- основными программными продуктами анализа показателей логистических рисков.</li> </ul>
3	удовлетворительно	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные способы управления социальными конфликтами;</li> <li>– базовые методы психодиагностики и психокоррекции;</li> <li>– основные процессы групповой динамики;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– базовые методы самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;</li> <li>- основные методы поиска правовых документов в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основные виды нормативных и правовых документов в логистике;</li> <li>- основные методические подходы к принятию тактических и оперативных управленческих решений;</li> <li>- особенности разработки организационно-управленческих решений в процессе стратегического управления организацией;</li> <li>- основные теории стратегического менеджмента, базовые принципы и методы анализа информации для принятия организационно-управленческих решений;</li> <li>- основные методы, применяемые на различных этапах стратегического управления для разработки и реализации стратегических организационно-управленческих решений;</li> <li>- основные концепции менеджмента, принципы их реализации, основные формы и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений по проблемам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основные типы организационных структур управления, их основные параметры;</li> <li>- основные организационные структуры компаний, реализующих различные типы логистических стратегий;</li> <li>- базовые функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основы стратегии управления человеческими ресурсами логистических организаций;</li> <li>– основные формы отчетности предприятий и их основное содержание;</li> <li>– основные методы статистического и финансового учета и его особенности для предприятий различных видов деятельности;</li> <li>– основные методы обработки деловой информации, информационные системы, используемые в логистических организациях;</li> <li>- порядок формирования финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта;</li> <li>- связь бухгалтерского учета с налоговым;</li> <li>- основные цели и задачи информационных технологий, поддерживающих логистическую операцию;</li> <li>- типовую структуру логистических информационных систем;</li> <li>- основные методы стратегического анализа, разработки и реализации стратегии логистической организации;</li> <li>- основные подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества логистической организации;</li> <li>- основы управления логистическими проектами различного вида;</li> <li>- основные модели реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- основные цели и задачи управления логистическим проектом, методика и направления проектного анализа;</li> <li>- основные модели и методы количественного и качественного анализа информации при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- сущность основных организационно-экономических моделей управления логистической организацией;</li> </ul>
--	--	---

- основные принципы официальной статистики, одобренные статистической комиссией ООН;
- основные требования, предъявляемые к качеству статистической информации;
- основные источники статистической информации, хранящейся в открытом доступе, которой можно дополнить результаты статистического наблюдения для решения задач логистики и управления цепями поставок;
- основные технологии анализа, сбора, обработки и представления информации в рамках документооборота логистической организации;
- основы моделирования логистических бизнес-процессов организации;
- основные методы формализации логистических бизнес-процессов организации;
- основные принципы информационного взаимодействия участников информационного обмена в логистике и цепях поставок;
- основные цели и задачи анализа рыночных и специфических логистических рисков;
- основные принципы и показатели оценки состояния рыночных и специфических логистических рисков.

**Умеет:**

- работать в команде;
- применять базовые методы психодиагностики и психокоррекции для решения актуальных задач;
- заниматься самообразованием и самоорганизацией;
- использовать основные нормативно-правовые акты в соответствии с профилем логистики и управления цепями поставок;
- принимать управленческие решения по проблемам логистики и управления цепями поставок;
- строить свою профессиональную деятельность на основе действующего законодательства;
- выбирать вариант решения, оценивать результаты принятого управленческого решения
- использовать в практической деятельности основные принципы, методы и инструментарий стратегического анализа;
- принимать участие в разработке функциональных стратегий организации;
- выявлять основные проблемы, определять цели и задачи управления;
- анализировать распределение полномочий и ответственности в логистической организации;
- разрабатывать комплекс основных мероприятий по реализации стратегии логистической организации;
- определять основные функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;
- выявлять основные факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления логистической организацией;
- проводить анализ и оценку организационной структуры управления логистической организации;
- проектировать организационные структуры логистической организации;
- составлять статистическую и финансовую отчетность на основе данных учета логистической организации;
- использовать основные методы анализа результатов деятельности

логистической организации;

- проводить основные расчеты для определения финансового результата деятельности логистической организации;
- использовать основные информационные технологии управления организацией в сфере логистической деятельности;
- применять основные методы обработки первичной логистической информации;
- применять основной программный инструментарий для защиты логистической информации;
- применять стратегический анализ для выявления основных проблем логистической организации;
- оценивать эффективность стратегических решений с учетом логистических рисков;
- проводить стратегический анализ и выбирать логистическую концепцию, позволяющую реализовать выбранную стратегию цепи поставок;
- применить на практике основные методики реализации изменений в логистической организации;
- проектировать матрицу ответственности по логистическому проекту;
- строить дерево целей и дерево результатов логистического проекта;
- осуществлять количественный и качественный анализ основной информации при разработке и принятии управленческого решения в сфере логистики и управления цепями поставок;
- адаптировать основные модели процесса принятия управленческого решения к конкретным задачам логистики и управления цепями поставок;
- осуществлять обработку данных для расчета основных статистических показателей логистической деятельности;
- анализировать основные результаты логистической деятельности.
- осуществлять поиск, обрабатывать и обеспечивать хранение базовой информации о логистических операциях;
- использовать для организации, хранения, поиска и обработки информации основные системы управления базами данных логистических операций;
- применять основные технические и программные средства информационных технологий для решения задач логистики и управления цепями поставок;
- моделировать простейшие логистические бизнес-процессы;
- применять программно-технические средства обработки информации о логистических бизнес-процессах;
- обосновывать управленческое решение в рамках конкретного логистического бизнес-процесса.
- проводить расчеты основных показателей рыночных и специфических логистических рисков;
- оценивать основные риски инвестирования и финансирования логистических проектов.

**Владеет:**

- основными способами организации эффективного взаимодействия в команде;
- базовыми методами диагностики организационной культуры;
- базовыми методами самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;

- основными методами поиска информации по логистике и управлению цепями поставок;
- способностью осуществлять сбор основной нормативной и фактической информации, имеющей значение для реализации правовых норм в сфере логистики и управления цепями поставок.
- основными методами стратегического анализа;
- навыками постановки основных целей и задач, выбора методов контроля в ходе их выполнения с позиции социальной значимости;
- основными методами проектирования организационной структуры;
- основными подходами и методами разработки и реализации логистических стратегий с учетом распределения функций;
- навыками формирования основных целей логистики, решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистического подразделения организации;
- основными методами обработки логистической информации с использованием современных информационных систем;
- основными методами и способами финансового учета, методикой расчета основных показателей, характеризующих финансовую деятельность логистической организации;
- навыками поиска и отбора информации в глобальных и локальных информационных сетях;
- навыками применения информационных технологий для решения логистических задач управления организацией;
- навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований к информационной безопасности;
- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии логистической организации;
- основными инструментами разработки логистических решений, повышающих конкурентоспособность цепи поставок;
- навыками построения системы мониторинга логистического проекта;
- основными методами управления рисками логистического проекта;
- основными методами разработки управленческих решений по логистике и управлению цепями поставок;
- основными механизмами осуществления организационной диагностики на основе применения количественного и качественного анализа логистики и цепей поставок;
- основными методами сбора и обработки исходных данных о функционировании цепей поставок;
- основными методами статистического анализа различных экономических показателей, характеризующих логистическую деятельность хозяйствующих субъектов;
- основными методами для поиска и обработки информации по логистике и управлению цепями поставок;
- навыками описания основных логистических бизнес-процессов организации;
- программно-техническими средствами обработки информации в сфере логистики и управления цепями поставок.
- основными инструментами оценки рисков финансирования инвестиционных логистических проектов;
- основными программными продуктами анализа показателей логистических рисков.

4	хорошо	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные психологические особенности взаимодействия в гетерогенной социальной среде;</li> <li>– основные способы управления социальными конфликтами;</li> <li>– базовые методы психодиагностики и психокоррекции;</li> <li>– основные процессы групповой динамики и принципы формирования команды;</li> <li>– базовые методы самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;</li> <li>- основные положения отраслевых юридических и специальных наук;</li> <li>- основные методы поиска и анализа правовых документов в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основные виды нормативных и правовых документов в логистике и методы их поиска;</li> <li>- основные методические подходы к принятию стратегических, тактических, оперативных управленческих решений</li> <li>- особенности разработки организационно-управленческих решений в процессе стратегического управления организацией;</li> <li>- основные теории стратегического менеджмента, базовые принципы и методы анализа информации для целей принятия организационно-управленческих решений с учетом системного подхода и анализа;</li> <li>- основные методы и инструментарий, применяемые на различных этапах стратегического управления для разработки и реализации стратегических организационно-управленческих решений.</li> <li>- основные подходы и концепции менеджмента, принципы их реализации, основные формы и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений по проблемам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основные типы организационных структур управления, их основные параметры и принципы их проектирования;</li> <li>- базовые особенности стратегического управления логистической организацией и основные организационные структуры компаний, реализующих различные типы логистических стратегий;</li> <li>- базовые функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- основные модели делегирования полномочий;</li> <li>- основные подходы к организационному проектированию, основы стратегии управления человеческими ресурсами логистических организаций;</li> <li>– основные формы отчетности предприятий и их основное содержание;</li> <li>– основные методы статистического и финансового учета и его особенности для предприятий различных видов деятельности;</li> <li>– основные методы обработки деловой информации, информационные системы, используемые в логистических организациях;</li> <li>- способы организации финансового учета объектов активов и обязательств;</li> <li>- основные правила составления финансовой отчетности;</li> <li>- порядок формирования финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта;</li> <li>- связь бухгалтерского учета с налоговым;</li> <li>- основные цели и задачи информационных технологий,</li> </ul>
---	--------	---

	<p>поддерживающих логистическое операции;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- типовую структуру логистических информационных систем;</li> <li>- основные требования к обеспечению информационной безопасности логистической организации;</li> <li>- основные методы стратегического анализа, разработки и реализации стратегии логистической организации;</li> <li>- основные подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества логистической организации;</li> <li>- связь стратегии и плана маркетинговой деятельности с приоритетами развития логистической организации;</li> <li>- основы управления логистическими проектами различного вида;</li> <li>- основные модели реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- основные способы участия в реализации программы организационных изменений логистической организации;</li> <li>- цели и задачи управления логистическим проектом, методику и направления проектного анализа;</li> <li>- основные количественные и качественные модели, используемые при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- базовые методы количественного и качественного анализа информации при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- сущность организационно-экономических моделей управления логистической организацией;</li> <li>- основные принципы официальной статистики, одобренные статистической комиссией ООН;</li> <li>- базовые требования, предъявляемые к качеству статистической информации;</li> <li>- базовые формы и виды статистического наблюдения;</li> <li>- основные источники статистической информации, хранящейся в открытом доступе, которой можно дополнить результаты статистического наблюдения для решения задач логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- базовые методы обработки данных и особенности их применения в логистике и управлении цепями поставок.</li> <li>- основные технологии анализа, сбора, обработки и представления информации в рамках документооборота логистической организации;</li> <li>- основные методы проектирования баз данных логистических операций;</li> <li>- базовые технологии обмена информацией в логистической организации;</li> <li>- основы моделирования логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- основные методы и модели формализации логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- основные принципы информационного взаимодействия участников информационного обмена в логистике и цепях поставок;</li> <li>- основное содержание, формы, цели и задачи анализа рыночных и специфических логистических рисков;</li> <li>- основные положения и основные подходы к принятию управленческих решений об инвестировании и финансировании в логистике;</li> </ul>
--	---

- основные принципы, положения, категории и показатели оценки состояния рыночных и специфических логистических рисков.

**Умеет:**

- организовывать взаимодействие в гетерогенной социальной среде;
- эффективно работать в команде;
- применять базовые методы психодиагностики и психокоррекции для решения актуальных задач;
- заниматься самообразованием и самоорганизацией;
- использовать базовые нормативно-правовые акты в соответствии с профилем логистики и управления цепями поставок;
- принимать управленческие решения по проблемам логистики и управления цепями поставок;
- анализировать базовые нормативные правовые акты, строить свою профессиональную деятельность на основе действующего законодательства;
- выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты принятого управленческого решения
- использовать в практической деятельности принципы, методы и инструментарий стратегического анализа;
- принимать участие в разработке корпоративных, конкурентных и функциональных стратегии организации;
- нести ответственность за выработанные организационно-управленческие решения с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- выявлять основные проблемы, определять цели и задачи управления, осуществлять оценку и выбор альтернативы;
- анализировать распределение полномочий и ответственности в логистической организации на основе их делегирования;
- осуществлять распределение основных функций и ответственности на основе их делегирования;
- разрабатывать комплекс основных мероприятий по реализации стратегии и адаптации организационной структуры в соответствии с разработанной логистической стратегией;
- определять функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;
- выявлять основные факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления логистической организацией;
- проводить анализ и оценку организационной структуры управления логистической организации;
- проектировать организационные структуры логистической организации;
- применять современную научную методологию исследования и решения конкретных проблем логистики и управления цепями поставок;
- формировать базовые цели решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистической организации;
- составлять статистическую и финансовую отчетность на основе данных учета логистической организации;
- использовать основные методы анализа результатов деятельности логистической организации;
- проводить основные расчеты для определения финансового результата деятельности логистической организации;

- использовать информационные технологии управления организацией в сфере логистической деятельности;
- применять методы обработки первичной логистической информации;
- применять программный инструментарий для защиты логистической информации;
- применять стратегический анализ для выявления основных проблем логистической организации;
- разрабатывать функциональные стратегии развития логистической организации;
- разрабатывать комплекс мероприятий для осуществления стратегии логистической организации;
- оценивать эффективность стратегических решений с учетом логистических рисков;
- проводить стратегический анализ и выбирать логистическую концепцию, позволяющую реализовать выбранную стратегию цепи поставок;
- формулировать цели и задачи, связанные с реализацией логистических функций по управлению проектами;
- применить на практике основные методики реализации изменений в логистической организации;
- проектировать матрицу ответственности по логистическому проекту;
- использовать методы планирования логистического проекта;
- строить дерево целей и дерево результатов логистического проекта;
- осуществлять количественный и качественный анализ информации при разработке и принятии управленческого решения в сфере логистики и управления цепями поставок;
- адаптировать базовые модели процесса принятия управленческого решения к конкретным задачам логистики и управления цепями поставок;
- осуществлять обработку данных для расчета системы статистических показателей логистической деятельности;
- анализировать основные результаты и выявлять основные взаимосвязи и тенденции в динамике рассчитываемых показателей логистической деятельности.
- осуществлять поиск, обрабатывать и обеспечивать хранение информации о логистических операциях;
- использовать для организации, хранения, поиска и обработки информации системы управления базами данных логистических операций;
- применять технические и программные средства информационных технологий для решения задач логистики и управления цепями поставок;
- моделировать основные логистические бизнес-процессы;
- применять программно-технические средства обработки информации о логистических бизнес-процессах;
- обосновывать управленческое решение в рамках конкретного логистического бизнес-процесса.
- проводить расчеты основных показателей рыночных и специфических логистических рисков;
- анализировать состояние финансовых рынков и производить соответствующие расчеты в области логистики;
- оценивать риски инвестирования и финансирования логистических

		<p>проектов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать управленческие решения в сфере логистики и управления цепями поставок.</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- базовыми технологиями толерантного взаимодействия в гетерогенной социальной среде;</li> <li>- основными способами организации эффективного взаимодействия в команде; навыками формирования команды;</li> <li>- базовыми методами диагностики организационной культуры в гетерогенной социальной среде;</li> <li>- навыками и базовыми методами самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;</li> <li>- способностью осуществлять сбор основной нормативной и фактической информации, имеющей значение для реализации правовых норм в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- навыками подготовки основных юридических документов в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- навыками принятия управленческих решений в организациях с позиции социальной ответственности;</li> <li>- основными методами стратегического анализа;</li> <li>- навыками постановки целей и задач, выбора методов контроля в ходе их выполнения с позиции социальной значимости;</li> <li>- навыками формирования и совершенствования организационной структуры логистической организации;</li> <li>- основными методами проектирования организационной структуры;</li> <li>- основными подходами и методами разработки и реализации логистических стратегий с учетом распределения функций;</li> <li>- современной научной методологией исследования организационных проблем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- методикой построения организационно-управленческих моделей стратегического управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками самостоятельного формирования основных целей логистики, решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистического подразделения организации;</li> <li>- основными методами обработки логистической информации с использованием современных информационных систем;</li> <li>- навыками составления статистической и финансовой отчетности и ее анализа;</li> <li>- основными методами и способами финансового учета, методикой расчета основных показателей, характеризующих финансовую деятельность, навыками обобщения бухгалтерской информации и составления финансовой отчетности логистической организации;</li> <li>- навыками поиска и отбора информации в глобальных и локальных информационных сетях;</li> <li>- навыками применения современных информационных технологий для решения логистических задач управления организацией;</li> <li>- навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований к информационной безопасности;</li> <li>- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии логистической организации;</li> <li>- основными инструментами разработки логистических решений,</li> </ul>
--	--	--

		<p>повышающих конкурентоспособность цепи поставок;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки вероятности неблагоприятных воздействий на внедрение организационных изменений в логистической организации;</li> <li>- навыками расчета и анализа основных финансовых показателей логистического проекта;</li> <li>- навыками построения системы мониторинга логистического проекта;</li> <li>- основными методами управления рисками логистического проекта;</li> <li>- эвристическими методами разработки управленческих решений по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- базовыми механизмами осуществления организационной диагностики на основе применения количественного и качественного анализа логистики и цепей поставок;</li> <li>- базовыми методами сбора и обработки исходных данных о функционировании цепей поставок;</li> <li>- базовыми методами статистического анализа различных экономических показателей, характеризующих логистическую деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- основными приемами и методами разработки прогнозов в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- программно-техническими средствами обработки информации в рамках бизнес-процессов управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками использования систем управления базами данных логистических операций и электронного документооборота;</li> <li>- основными методами для организации, хранения, поиска и обработки информации по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- навыками описания основных логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- навыками обоснования выбора решений в рамках основных логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- программно-техническими средствами обработки информации в сфере логистики и управления цепями поставок.</li> <li>- основным инструментарием экономических расчетов и обоснований принятия инвестиционных решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- основными инструментами оценки рисков инвестирования и финансирования инвестиционных логистических проектов;</li> <li>- основными программными продуктами анализа показателей логистических рисков.</li> </ul>
5	отлично	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– психологические особенности взаимодействия в гетерогенной социальной среде;</li> <li>– способы управления социальными конфликтами;</li> <li>– методы психодиагностики и психокоррекции;</li> <li>– процессы групповой динамики и принципы формирования команды;</li> <li>– методы самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности.</li> <li>- основные положения отраслевых юридических и специальных наук, сущность и содержание основных понятий, категорий, институтов, правовых статусов субъектов правоотношений в различных отраслях материального и процессуального права;</li> <li>- методы поиска и анализа правовых документов в сфере логистики и</li> </ul>

		<p>управления цепями поставок;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные виды нормативных и правовых документов в логистике и методы их поиска;</li> <li>- методические подходы к принятию стратегических, тактических, оперативных управленческих решений</li> <li>- особенности разработки организационно-управленческих решений в процессе стратегического управления организацией;</li> <li>- основные теории стратегического менеджмента, принципы и методы анализа информации для целей принятия организационно-управленческих решений с учетом конкретных проблемных ситуаций, системного подхода и анализа;</li> <li>- подходы, методы и инструментарий, применяемые на различных этапах стратегического управления для разработки и реализации стратегических организационно-управленческих решений;</li> <li>- современные подходы и концепции менеджмента, принципы их реализации, этапы, формы и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений по проблемам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- типы организационных структур управления, их основные параметры и принципы их проектирования, подходы к их формированию и развитию;</li> <li>- особенности стратегического управления логистической организацией в современных условиях и организационные структуры компаний, реализующих различные типы логистических стратегий;</li> <li>- роль и функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- модели делегирования полномочий;</li> <li>- современные подходы к организационному проектированию, основы стратегии управления человеческими ресурсами логистических организаций;</li> <li>- основные формы отчетности предприятий и их содержание;</li> <li>- методы статистического и финансового учета и его особенности для предприятий различных видов деятельности;</li> <li>- современные методы обработки деловой информации, информационные системы, используемые в логистических организациях;</li> <li>- правила ведения учета активов, обязательств и капитала логистической организации, ее доходов и расходов;</li> <li>- возможные способы организации финансового учета объектов активов и обязательств;</li> <li>- правила составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета;</li> <li>- порядок формирования финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта;</li> <li>- связь бухгалтерского учета с налоговым;</li> <li>- основные понятия, цели и задачи информационных технологий, поддерживающих логистическое операции;</li> <li>- основные виды и типовую структуру логистических информационных систем;</li> <li>- основные требования к обеспечению информационной безопасности логистической организации;</li> <li>- основные методы стратегического анализа, разработки и реализации</li> </ul>
--	--	---

		<p>стратегии логистической организации, направленной на обеспечение её конкурентоспособности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества логистической организации;</li> <li>- технологии формирования стратегии и плана маркетинговой деятельности и их связь с приоритетами развития логистической организации;</li> <li>- основы управления логистическими проектами различного вида;</li> <li>- модели реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- способы и методы участия в реализации программы организационных изменений логистической организации;</li> <li>- цели, задачи и методы управления логистическим проектом, методiku и направления проектного анализа, типы и правила построения сетевых моделей в проектном управлении;</li> <li>- основные количественные и качественные модели, используемые при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- методы количественного и качественного анализа информации при разработке и принятии управленческих решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- сущность организационно-экономических моделей управления логистической организацией;</li> <li>- основные принципы официальной статистики, одобренные статистической комиссией ООН;</li> <li>- требования, предъявляемые к качеству статистической информации;</li> <li>- формы и виды статистического наблюдения;</li> <li>- основные источники статистической информации, хранящейся в открытом доступе, которой можно дополнить результаты статистического наблюдения для решения задач логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- методы обработки данных и особенности их применения в логистике и управлении цепями поставок.</li> <li>- основные технологии анализа, сбора, обработки и представления информации в рамках документооборота логистической организации;</li> <li>- основные методы проектирования баз данных логистических операций;</li> <li>- технологии обмена информацией в логистической организации;</li> <li>- систему информационного обеспечения логистической организации;</li> <li>- основы моделирования логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- современные методы и модели формализации логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- принципы информационного взаимодействия участников информационного обмена в логистике и цепях поставок;</li> <li>- содержание, формы, цели и задачи анализа рыночных и специфических логистических рисков;</li> <li>- основные положения и подходы к принятию управленческих решений об инвестировании и финансировании в логистике;</li> <li>- принципы, положения, категории и показатели оценки состояния рыночных и специфических логистических рисков.</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– организовывать толерантное взаимодействие в гетерогенной социальной среде;</li> <li>– эффективно работать в команде;</li> <li>– применять методы психодиагностики и психокоррекции для решения актуальных задач;</li> <li>– заниматься самообразованием и самоорганизацией учитывая особенности профессиональной деятельности и критического мышления.</li> <li>- использовать нормативно-правовые акты в соответствии с профилем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>-принимать оптимальные управленческие решения по проблемам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- анализировать нормативные правовые акты, строить свою профессиональную деятельность на основе действующего законодательства;</li> <li>- выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения</li> <li>- эффективно использовать в практической деятельности принципы, методы и инструментарий стратегического анализа;</li> <li>- принимать участие в разработке корпоративных, конкурентных и функциональных стратегии организации, определении базовых направлений развития организации;</li> <li>- нести ответственность за выработанные организационно-управленческие решения с позиций социальной значимости принимаемых решений;</li> <li>- выявлять существующие проблемы, определять цели и задачи управления, осуществлять оценку и выбор альтернативы, организовать процесс реализации управленческого решения;</li> <li>- анализировать распределение полномочий и ответственности в логистической организации на основе их делегирования, определять типы полномочий;</li> <li>- осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности на основе их делегирования с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</li> <li>- разрабатывать комплекс мероприятий по реализации стратегии и адаптации организационной структуры в соответствии с разработанной логистической стратегией;</li> <li>проектировать организационные структуры, определять роль и функции участников процесса стратегического управления в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- выявлять факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления логистической организацией;</li> <li>- проводить анализ и оценку организационной структуры управления логистической организации, определять пути ее развития;</li> <li>- проектировать организационные структуры логистической организации;</li> <li>- применять современную научную методологию исследования и решения конкретных проблем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- формировать цели решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистической организации, осуществлять их взаимосвязь с существующими проблемами на основе имеющихся</li> </ul>
--	--	---

		<p>теоретических знаний и положений;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- составлять статистическую и финансовую отчетность на основе данных учета логистической организации;</li> <li>- использовать современные методы анализа результатов деятельности логистической организации;</li> <li>- решать на примере конкретных ситуаций вопросы оценки, учетной регистрации и накопления информации финансового характера с целью последующего ее представления в бухгалтерской финансовой отчетности;</li> <li>- проводить необходимые расчеты для определения финансового результата деятельности логистической организации;</li> <li>- составлять бухгалтерскую финансовую отчетность логистической организации;</li> <li>- использовать информационные технологии управления организацией в сфере логистической деятельности;</li> <li>- применять методы обработки первичной логистической информации;</li> <li>- применять программный инструментарий для защиты логистической информации;</li> <li>- применять стратегический анализ для выявления проблем логистической организации;</li> <li>- разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития логистической организации на основе ранее разработанных базовых направлений развития;</li> <li>- разрабатывать комплекс мероприятий для осуществления стратегии логистической организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;</li> <li>- оценивать эффективность стратегических решений с учетом логистических рисков;</li> <li>- проводить стратегический анализ и выбирать логистическую концепцию, позволяющую реализовать выбранную стратегию цепи поставок;</li> <li>- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией логистических функций по управлению проектами;</li> <li>- оценить возможности реализации организационных изменений логистической организации;</li> <li>- применить на практике основные методики реализации изменений в логистической организации;</li> <li>- проектировать матрицу ответственности по логистическому проекту;</li> <li>- использовать методы сетевого и календарного планирования логистического проекта;</li> <li>- строить дерево целей и дерево результатов логистического проекта, уметь управлять проектом внедрения технологических и продуктовых инноваций и программой организационных изменений;</li> <li>- осуществлять количественный и качественный анализ информации при разработке и принятии управленческого решения в сфере логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- адаптировать модели процесса принятия управленческого решения к конкретным задачам логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- формировать исходную базу для характеристики свойств исследуемой совокупности логистических операций;</li> <li>- осуществлять обработку данных для расчета системы статистических показателей логистической деятельности;</li> </ul>
--	--	---

- анализировать полученные результаты и выявлять взаимосвязи и тенденции в динамике рассчитываемых показателей логистической деятельности.
  - осуществлять поиск, обрабатывать и обеспечивать хранение информации о логистических операциях;
  - использовать для организации, хранения, поиска и обработки информации системы управления базами данных логистических операций;
  - применять современные технические и программные средства информационных технологий для решения задач логистики и управления цепями поставок;
  - моделировать логистические бизнес-процессы;
  - применять современные программно-технические средства обработки информации о логистических бизнес-процессах;
  - обосновывать управленческое решение в рамках конкретного логистического бизнес-процесса.
  - проводить расчеты показателей рыночных и специфических логистических рисков;
  - анализировать состояние финансовых рынков и производить соответствующие расчеты в области логистики;
  - оценивать риски инвестирования и финансирования логистических проектов;
  - подготавливать необходимые экономические обоснования, требующиеся при подготовке и принятии управленческих решений в сфере логистики и управления цепями поставок;
  - оценивать эффективность принятых решений об инвестировании и финансировании в логистические проекты и цепи поставок.
- Владеет:**
- технологиями толерантного взаимодействия в гетерогенной социальной среде;
  - способами организации эффективного взаимодействия в команде; навыками формирования команды;
  - методами диагностики организационной культуры в гетерогенной социальной среде;
  - навыками и методами самоорганизации и самообразования в профессиональной деятельности;
  - навыками анализа перспектив принятия разрабатываемого нормативно-правового акта;
  - способностью осуществлять сбор нормативной и фактической информации, имеющей значение для реализации правовых норм в сфере логистики и управления цепями поставок;
  - навыками подготовки юридических документов в сфере логистики и управления цепями поставок;
  - навыками принятия управленческих решений в организациях с позиции социальной ответственности;
  - основными методами стратегического анализа;
  - навыками постановки целей и задач, применения экономико-математических и групповых неформализованных методов разработки управленческих решений, выбора методов контроля в ходе их выполнения с позиции социальной значимости;
  - навыками формирования и совершенствования организационной структуры логистической организации;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- методами проектирования организационной структуры, распределения полномочий и ответственности на основе их делегирования;</li> <li>- основными подходами и методами разработки и реализации логистических стратегий с учетом распределения функций, делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</li> <li>- современной научной методологией исследования организационных проблем логистики и управления цепями поставок;</li> <li>- методами анализа и проектирования организационного порядка в логистических организациях;</li> <li>- методикой построения организационно-управленческих моделей стратегического управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками самостоятельного формирования целей логистики, решения поставленных задач по управлению человеческими ресурсами логистического подразделения организации, умением осуществлять делегирование полномочий, принимать ответственные решения по вопросам управления человеческими ресурсами;</li> <li>- методами обработки логистической информации с использованием современных информационных систем;</li> <li>- навыками составления статистической и финансовой отчетности и ее анализа с целью получения информации для различных категорий пользователей;</li> <li>- методами и способами финансового учета, методикой расчета основных показателей, характеризующих финансовую деятельность, навыками обобщения бухгалтерской информации и составления финансовой отчетности логистической организации;</li> <li>- методами оценки влияния на финансовые результаты логистической организации выбранных способов учета;</li> <li>- навыками поиска и отбора информации в глобальных и локальных информационных сетях;</li> <li>- навыками применения современных информационных технологий для решения логистических задач управления организацией;</li> <li>- навыками применения информационно-коммуникационных технологий с учетом основных требований к информационной безопасности;</li> <li>- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии логистической организации, направленной на обеспечение её конкурентоспособности;</li> <li>- инструментами разработки логистических решений, повышающих конкурентоспособность цепи поставок;</li> <li>- навыками оценки вероятности неблагоприятных воздействий на внедрение организационных изменений в логистической организации;</li> <li>- навыками разработки программы изменений в организации и участия в их реализации в логистической организации;</li> <li>- навыками расчета и анализа основных финансовых показателей логистического проекта;</li> <li>- методами проведения проектного анализа;</li> <li>- навыками построения системы мониторинга логистического проекта;</li> <li>- методами управления рисками логистического проекта;</li> <li>- конечными и эвристическими методами разработки управленческих решений по логистике и управлению цепями поставок;</li> </ul>
--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- механизмами осуществления организационной диагностики на основе применения количественного и качественного анализа логистики и цепей поставок;</li> <li>- методами сбора и обработки исходных данных о функционировании цепей поставок;</li> <li>- методами статистического анализа различных экономических показателей, характеризующих логистическую деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- приемами и методами разработки прогнозов в сфере логистике.</li> <li>- современными программно-техническими средствами обработки информации в рамках бизнес-процессов управления логистикой и цепями поставок;</li> <li>- навыками использования систем управления базами данных логистических операций и электронного документооборота;</li> <li>- методами для организации, хранения, поиска и обработки информации по логистике и управлению цепями поставок;</li> <li>- навыками описания логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- навыками обоснования выбора решений в рамках логистических бизнес-процессов организации;</li> <li>- современными программно-техническим средствами обработки информации в сфере логистики и управления цепями поставок.</li> <li>- инструментарием экономических расчетов и обоснований принятия инвестиционных решений в логистике и управлении цепями поставок;</li> <li>- инструментами оценки рисков инвестирования и финансирования инвестиционных логистических проектов;</li> <li>- программными продуктами анализа показателей рыночных и специфических логистических рисков.</li> </ul>
--	--	--

## 10. Учебно-методическое обеспечение преддипломной практики

### 10.1 Основная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наличие в ЭБС (режим доступа)
1.	Бережная Е.В., Бережной В.И.	Методы и модели принятия управленческих решений	М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414580">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414580</a>
2.	Гаджинский А.М.	Проектирование товаро-проводящих систем на основе логистики	М.: Дашков и К, 2017. – 324 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=415197">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=415197</a>
3.	Заика И.Т., Смоленцев В.М., Федулов Ю.П.	Системное управление качеством и экологическими аспектами	М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=452255">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=452255</a>
4.	Сдвижков О.А.	Практикум по методам	М: НИЦ ИНФРА-М,	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>

		оптимизации	2015. – 231 с.		<a href="http://catalog.php?bookinfo=459517">catalog.php?bookinfo=459517</a>
--	--	-------------	----------------	--	--

## 10.2 Дополнительная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наличие в ЭБС (режим доступа)
1.	Гаджинский А.М.	Логистика	М.: Дашков и К, 2013. – 420 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414962">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414962</a>
2.	Егоров Ю.Н.	Логистика	М: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 256 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=507700">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=507700</a>
3.	Карпова С.В.	Логистика	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 323 с.	нет	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=510368">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=510368</a>
4.	Под ред. Аникина Б.А., Родкиной Т.А.	Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики	М.: Проспект, 2011. – 608 с.	100	нет
5.	Под ред. Аникина Б.А., Родкиной Т.А.	Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок	М.: Проспект, 2011. – 216 с.	100	нет
6.	Котлер, Ф.	Маркетинг менеджмент	СПб. : Питер, 2008. - 814 с.	581	нет

## 10.3 Периодические издания

№ п/п	Наименование	Вид издания	Наличие в библиотеке или ЭБС
1.	Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика.	Электронный журнал	<a href="https://www.econ.msu.ru/science/economics/">https://www.econ.msu.ru/science/economics/</a>
2.	Вестник Московского университета. Серия 14. Психология.	Электронный журнал	<a href="http://www.psy.msu.ru/science/vestnik/archive.html">http://www.psy.msu.ru/science/vestnik/archive.html</a>
3.	Вестник Санкт-	Электронный	<a href="http://www.vestnikmanagement.spbu.ru/arc">http://www.vestnikmanagement.spbu.ru/arc</a>

	Петербургского университета. Серия Менеджмент	журнал	<a href="#">hive/</a>
4.	Проблемы прогнозирования	Электронный журнал	<a href="http://www.ecfor.ru/fp/index.php?pid=archive">http://www.ecfor.ru/fp/index.php?pid=archive</a>
5.	Проблемы управления	Электронный журнал	<a href="http://pu.mtas.ru/archive">http://pu.mtas.ru/archive</a>
6.	Экономика и управление	Электронный журнал	<a href="http://emj.spbume.ru/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=61&amp;Itemid=45">http://emj.spbume.ru/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=61&amp;Itemid=45</a>
7.	Экономический журнал Высшей школы экономики	Электронный журнал	<a href="https://ej.hse.ru/archive.html">https://ej.hse.ru/archive.html</a>
8.	Эксперт	Электронный журнал	<a href="http://expert.ru/expert/">http://expert.ru/expert/</a>

#### 10.4 Интернет-ресурсы

№ п/п	Наименование / Адрес для работы с ресурсом
1.	«Emerald Management Extra 111» – База данных по менеджменту и бизнесу, экономическим наукам издательства Emerald. Адрес для работы: <a href="http://emeraldinsight.com/">http://emeraldinsight.com/</a>
2.	«ProQuest: ABI /Inform Complete»: База данных по бизнесу, менеджменту и экономике. Адрес для работы: <a href="http://search.proquest.com/">http://search.proquest.com/</a>
3.	«EBSCO» – Универсальная база данных зарубежных полнотекстовых научных журналов, книг по всем областям знаний. Адрес для работы: <a href="http://search.epnet.com/">http://search.epnet.com/</a>
4.	Электронно-библиотечная система «Znanium.com.» Адрес для работы: <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
5.	Электронная библиотечная система «BOOK.ru». Адрес для работы: <a href="http://book.ru/">http://book.ru/</a>
6.	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»». Адрес для работы: <a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
7.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Адрес для работы: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>

#### 10.5 Программное обеспечение

Не предусмотрено.

#### 11. Материально-техническое обеспечение преддипломной практики

№ п/п	Наименование
1.	Мультимедийный проектор, компьютер, экран

**Образец титульного листа отчета по преддипломной практике**

**Министерство образования и науки Российской Федерации**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
**«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»**

**Институт отраслевого менеджмента  
Кафедра логистики**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
Образовательная программа: «Логистика и управление цепями поставок»  
Форма обучения: \_\_\_\_\_

**ОТЧЕТ ПО ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКЕ**

Место практики: «\_\_\_\_\_»

Исполнитель:  
обучающийся \_\_ курса, \_\_ группы \_\_\_\_\_  
(подпись) (инициалы и фамилия)

Руководитель практики:  
\_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание) (подпись) (инициалы и фамилия)

Москва – 20\_\_ г.

**Образец реферата к отчету по преддипломной практике**

**Министерство образования и науки Российской Федерации**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
**«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»**

**Институт отраслевого менеджмента  
Кафедра логистики**

*Реферат*

Отчет по практике, \_\_\_ с., \_\_\_ рис., \_\_\_ табл., \_\_\_ источников, \_\_\_ приложений.

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, МАТЕРИАЛЬНЫЙ ПОТОК,  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОТОК, ФИНАНСОВЫЙ ПОТОК, СЕРВИСНЫЙ  
ПОТОК, ... [и другие ключевые слова].

Объект исследования: \_\_\_\_\_

Предмет исследования: \_\_\_\_\_

Цель исследования: \_\_\_\_\_

Основные проблемы: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Пути решения проблем: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Автор отчета по преддипломной практике: \_\_\_\_\_  
(подпись) (инициалы и фамилия)

Руководитель практики: \_\_\_\_\_  
(подпись) (ученая степень, ученое звание, инициалы и фамилия)